

A.S.P. CASA DI RIPOSO E PENSIONATO IMPERIA
Via G. Agnesi, n. 25 – Tel. 0183.293628 – Fax 0183.294951
18100 IMPERIA

Relazione sulla Gestione al 31/12/2025

Dati Anagrafici	
Sede in	IMPERIA
Codice Fiscale	80001750084
Numero Rea	
P.I.	00972840086
Capitale Sociale Euro	0 i.v.
Forma Giuridica	
Settore di attività prevalente (ATECO)	
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

L'esercizio attuale chiude con un risultato negativo di € 167.219,00.

L'esercizio precedente riportava un risultato negativo di € 250.972,93, questo attesta il continuo ed oculato lavoro volto alla contrazione dei costi e alla costante riduzione della perdita.

Andamento della Gestione

Facendo un raffronto con il 2024 si può riscontrare un aumento dei ricavi della gestione caratteristica di € 252.246,00.

Infatti, attraverso una politica di contenimento dei costi volta al raggiungimento della sostenibilità economica dell'Ente sono stati adottati diversi interventi di razionalizzazione della spesa. Si è proceduto con una ulteriore riduzione del personale in somministrazione, conseguendo in questo modo significativi risparmi rispetto al 2024 ammontanti ad € 203.982,03.

Inoltre, lo scrivente Commissario non ha rinnovato il contratto a tempo pieno 36 ore settimanali alla Direttrice assunta in data 01/07/2024 e con scadenza 31/05/2025. Nelle more del periodo commissariale, l'assenza del direttore, comporterà un risparmio annuo ammontante ad € 69.191,20, in attesa di procedere all'assunzione di un Direttore, preferibilmente, condiviso con altra A.S.P. al fine di contenerne il costo.

L'attività commissariale è stata esperita inoltre nella verifica dei costi di energia elettrica e gas.

Con Deliberazione del Commissario Straordinario n. 80 del 04/12/2024 veniva deliberato di partecipare al Consorzio Energia Liguria per l'acquisto di energia elettrica, gas e servizi energetici approvando lo Statuto ed il Regolamento consortile.

Posti Letto

La Struttura ha attualmente a disposizione 125 posti letto.

La media dell'occupazione dei posti letto in Struttura è di circa n. 90 al mese.

Al 31/12/2025 gli ospiti erano 86.

Con il Piano di Risanamento depositato in Regione il numero di ospiti decrescerà a 80 unità.

Attività commissariale per l'anno 2025

L'attività commissariale durante il 2025 si è caratterizzata sia per l'aspetto relativo alla gestione caratteristica sia per quello relativa all'attività di risanamento e di ristrutturazione del debito attraverso una puntuale verifica della situazione economico-finanziaria dell'Ente ed all'adozione di

tutte quelle attività intraprese dal mese di luglio del 2024 volte al contenimento della spesa ed al raggiungimento del punto di equilibrio finanziario.

Con Delibera del Commissario Straordinario n. 2 del 18 aprile 2025 ai sensi e per gli effetti della D.G.R. n. 640 del 27/06/2024 avente ad oggetto il riordino del sistema tariffario per la residenzialità e semi residenzialità sociosanitaria extraospedaliera lo scrivente Commissario ha stabilito che la tariffa giornaliera di € 54,60 sarà applicata al posto letto in camera multipla, maggiorata di € 2,00 al giorno per il posto letto in camera doppia e € 10,00 per la camera singola secondo il criterio che le quote di compartecipazione sono diversificate a seconda del confort alberghiero (camera singola, camera doppia e camera singola) a far data dal 01/06/2025 adottando un criterio di gradualità con riferimento a quanto stabilito dalla Regione Liguria per il triennio 2024/2026. L'adeguamento tariffario ha consentito di incrementare le entrate.

Durante il 2025 e più precisamente verso la fine di settembre si è verificato un guasto non riparabile ad uno dei generatori di calore mentre l'altro presentava diverse gravi problematiche che non assicuravano il costante funzionamento. E' stato necessario intervenire tempestivamente per far predisporre dei preventivi al fine di procedere con la sostituzione del generatore di calore non più funzionante e con la somma urgenza di svolgere tutti gli adempimenti necessari in tempi celerissimi atteso il fatto che in meno di un mese l'impianto doveva essere perfettamente funzionante in modo da garantire calore e acqua calda alla Struttura a tutela degli anziani ospiti. Sono stati richiesti due preventivi e dopo attento esame quello con il costo più basso è risultato essere quello della ditta Termatek con sede in Cervo (IM) con un costo di 87.700,00 per lo smontaggio e smaltimento delle vecchie caldaie e la sostituzione di entrambi i generatori di calore con le relative forniture dei componenti necessari alla messa in funzione. Tale intervento, necessario e non differibile, ha consentito un ammodernamento della Struttura mediante una nuova centrale termica in grado di garantire un efficiente ed efficace funzionamento del riscaldamento e dell'acqua calda sanitaria.

Il lavoro commissariale ha comportato anche una attenzione quotidiana alla gestione della Struttura attraverso azioni mirate a migliorare i servizi tipici della gestione caratteristica.

Inoltre nonostante si tratti di incarichi sotto soglia, durante la gestione Commissariale è stata avviata una revisione degli incarichi dei professionisti e dei fornitori che hanno rapporti con l'Ente, mediante invito a presentare le loro migliori offerte, conseguendo risparmi significativi ed al contempo nel rispetto del principio di trasparenza e di rotazione degli incarichi evitando in questo modo ingiustificate posizioni di vantaggio. Tale procedura continua ad ogni scadenza di incarico.

Nel 2025 vi è stato il subentro, a seguito della gara di appalto, di KCS Caregiver Cooperativa Sociale alla Cooperativa Kursana. Con il nuovo capitolato lo scrivente Commissario ha provveduto a reintrodurre il contratto Global Service, di fatto ancora presente nella convenzione tra ASP Casa di Riposo e Pensionato Imperia e Cooperativa Kursana ma di fatto, al momento dell'insediamento dello scrivente non più operante per i Servizi di fornitura di derrate alimentari, lavanolo e fornitura di pane, per cui le fatture di tali fornitori venivano pagate direttamente dalla ASP ai singoli fornitori e non più corrisposte direttamente così come previsto dalla Convenzione. La reintroduzione del "Global Service" ha consentito di beneficiare di aliquote iva ridotte conseguendo un significativo risparmio di iva da parte dell'Ente.

Per quanto concerne il servizio dei distributori automatici lo scrivente Commissario alla scadenza del contratto con Selecta Spa ha richiesto a più aziende le loro migliori offerte affidando il servizio alla Ditta Quickvending sas conseguendo maggiori entrate in quanto il canone annuale ammonta ad oggi ad € 9.150,00 iva compresa a fronte di € 3.660,00 iva compresa del precedente gestore.

Per quanto concerne i mutui e le linee di credito occorre rilevare come nel 2025 l'Ente ha provveduto a pagare regolarmente le rate dei mutui in essere (Banca di Caraglio, Banca d'Alba e BPM) mentre ha definitivamente chiuso le linee di credito e di anticipo fatture con la Bper Banca. Ad oggi pertanto l'ASP Casa di Riposo e Pensionato Imperia non ha più linee di credito e non ha fatto più richiesta di linee di credito il che da un lato attesa la grave situazione finanziaria che interessa l'Ente pone difficoltà nel far fronte in generale al pagamento delle spese e dei fornitori, dall'altro lato riduce significativamente l'esposizione dell'Ente per quanto riguardo il pagamento degli interessi passivi.

Nel mese di Giugno 2025, nell'ambito del contenimento del debito tributario, su richiesta dello scrivente Commissario è stato avviato un piano di rateizzazione autorizzato dall'Agenzia delle Entrate nel mese di Settembre 2025 di € 18.701,92 relativo all'IRAP dei dipendenti per l'anno 2022 da corrisondersi in 20 rate bimestrali di € 935,09 cadauna.

Nel mese di Luglio 2025, nell'ambito del contenimento del debito tributario, è stato richiesto dallo scrivente Commissario un ulteriore piano di rateizzazione, autorizzato dall'Agenzia delle Entrate nel mese di Luglio 2025, di € 29.984,71 relativo all'IRPEF, Addizionale Regionale e Comunale dei dipendenti per l'anno 2022 da corrisondersi in 20 rate bimestrali di € 1.499,23 cadauna.

Nel mese di Ottobre 2025, nell'ambito del contenimento del debito tributario, è stata richiesto un piano di rateizzazione, autorizzato dall'Agenzia delle Entrate nel mese di novembre 2025, di €

2.072,55 relativo all'IVA 2024 per l'anno 2023 da corrispondersi in 4 rate bimestrali di € 518,16 cadauna.

Per quanto concerne più in generale la gestione dei debiti verso fornitori nell'anno 2025 lo scrivente Commissario ha avviato diverse trattative con i creditori nei cui confronti l'Ente ha una maggior esposizione debitoria al fine di concordare dei Piani di rientro rateali che consentano di ridurre il debito gradualmente attraverso una rateizzazione sostenibile in relazione alle entrate.

In tal senso a far data dal subentro della nuova Cooperativa KCS Caregiver lo scrivente Commissario ha interrotto la fornitura di derrate alimentari con la Cooperativa Azzurra Dianese che durante il periodo di gestione da parte della precedente Cooperativa Kursana provvedeva alla fornitura di derrate alimentari per la preparazione dei pasti, concordando un piano di rientro per la somma ancora dovuta di € 54.613,96 mediante rateizzazione in 10 rate senza interessi a far data dal mese di settembre 2025 con scadenza il 15 giugno 2026. Ad oggi maggio 2026 le rate scadute sono state pagate regolarmente e con il pagamento dell'ultima rata di giugno 2026 sarà definitivamente chiusa la pendenza con il fornitore Cooperativa Azzurra Dianese non intrattenendo più alcun rapporto di fornitura con riferimento alle derrate alimentari. Per quanto riguarda il debito nei confronti della Agenzia di lavoro in somministrazione Synergie S.p.A nel 2025 è stato sottoscritto un piano di rientro rateale per un ammontare complessivo di € 115.647,32 con ultima rata pagata nel mese dicembre 2025. Inoltre per quanto concerne con la Cooperativa Kursana è stato fatto un piano di rateizzazione di cui nel 2025 sono state corrisposte somme pari ad € 103.136,99.

La gestione Commissariale ha dovuto inoltre gestire la complessa situazione delle relazioni sindacali in quanto negli anni antecedenti al commissariamento non era stato costituito il Fondo per le risorse decentrate così come previsto dal CCNL Funzioni locali e dal 2019 non erano state date le progressioni ai dipendenti. A seguito di alcuni incontri interlocutori con le Organizzazioni sindacali UIL FPL, CGIL FP e CISL FP ed a fronte della proclamazione dello stato di agitazione del personale dell'ASP comunicato il 18 novembre 2025 (lo stato di agitazione era già stato indetto prima del commissariamento) veniva convocata dal Capo di Gabinetto Vice Prefetto Aggiunto Dott.ssa Bellofatto una riunione in Prefettura per un confronto tra le organizzazioni sindacali e il Commissario Straordinario dell'Ente. Dopo tale riunione ne veniva convocata una seconda ed in tale sede provvedevo a comunicare l'impegno e la disponibilità dell'A.S.P Casa di Riposo e Pensionato Imperia, al fine di cercare di definire e sanare la situazione pregressa

. Inoltre già nel bilancio 2024 lo scrivente Commissario aveva stanziato la somma di € 22.498,00 per la costituzione del Fondo per le risorse decentrate e si provveduto anche all'accantonamento di quanto dovuto per l'anno 2025 ammontante ad € 35.506,00.

Organizzazione Amministrativa

La gestione ordinaria e straordinaria dell'ASP Casa di Riposo e Pensionato Imperia a far data dal 09/07/2024 è affidata allo scrivente Commissario Straordinario.

Collaborazioni

Il lavoro commissariale ha comportato anche una attenzione quotidiana alla gestione della Struttura attraverso azioni mirate a migliorare i servizi tipici della gestione caratteristica. Inoltre sono state avviate nuovamente collaborazioni, precedentemente interrotte, sempre nell'ottica di migliorare i servizi offerti agli ospiti della Struttura come ad esempio a far data dal 01/01/2025 la stipula di una nuova convenzione con l'AVO di Imperia.

Si tratta di una collaborazione risalente nel tempo, infatti i volontari dell'AVO hanno operato nella Casa di Riposo e Pensionato Imperia sin dal 01/10/1989. Successivamente sono state stipulate nuove convenzioni nel 1999 e nel 2016. L'ultimo Consiglio di Amministrazione in carica ha ritenuto di non rinnovare la convenzione con l'AVO di Imperia e pertanto il rapporto di collaborazione si è interrotto. A parere dello scrivente Commissario era opportuno addivenire ad una nuova convenzione annuale rinnovabile nell'ambito dei rapporti di collaborazione tra ASP Casa di Riposo e Pensionato Imperia e AVO Imperia improntata al principio di sussidiarietà, offrendo agli ospiti e ai loro famigliari una presenza amichevole senza che i volontari si sostituiscano nei compiti e nelle responsabilità che competono all'Ente.

Inoltre anche nel 2025 è proseguito il progetto, iniziato durante il periodo commissariale, che ha come obiettivo il recupero delle relazioni e della solidarietà intergenerazionale. E' stata avviata una collaborazione con le/gli insegnanti delle classi 5 della Scuola Primaria dell'Istituto Comprensivo Mario Novaro di Imperia. Questo progetto consente di creare condizioni per favorire occasioni d'incontro e lo scambio di esperienze tra diverse generazioni. Il progetto si è concretizzato in più incontri finalizzati allo svolgimento di attività ludico educative creando le condizioni per un arricchimento di esperienza sia per i bambini che per gli anziani.

Infine per quanto concerne i beni immobili di proprietà dell'Ente si procederà ad una valorizzazione degli stessi al fine di valutare le migliori soluzioni per la messa a reddito o per la eventuale alienazione degli stessi.

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2025	31/12/2024
Ricavi delle vendite	3.064.879	2.812.633
Produzione interna	(5.125)	(4.997)
Valore della produzione operativa	3.059.754	2.807.636
Costi esterni operativi	1.766.581	1.614.724
Valore aggiunto	1.293.173	1.192.912
Costi del personale	1.064.313	1.126.041
Margine Operativo Lordo	228.860	66.871
Ammortamenti e accantonamenti	61.794	51.535
Risultato Operativo	167.066	15.336
Risultato dell'area accessoria	(153.780)	(92.583)
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	14.689	42.432
Ebit normalizzato	27.975	(34.815)
Risultato dell'area straordinaria	0	0
Ebit integrale	27.975	(34.815)
Oneri finanziari	132.850	152.188
Risultato lordo	(104.875)	(187.003)
Imposte sul reddito	62.344	63.970
Risultato netto	(167.219)	(250.973)

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2025	31/12/2024
Margine primario di struttura	(1.806.382)	(1.652.941)
Quoziente primario di struttura	0,43	0,48
Margine secondario di struttura	(753.540)	365.680

Quoziente secondario di struttura	0,76	1,12
-----------------------------------	------	------

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2025	31/12/2024
Quoziente di indebitamento complessivo	1,77	2,16
Quoziente di indebitamento finanziario	0,54	1,37

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2025	31/12/2024
---	-------------------	-------------------

IMPIEGHI

Capitale Investito Operativo	3.720.191	3.557.851
- Passività Operative	1.659.037	1.203.694
Capitale Investito Operativo netto	2.061.154	2.354.157
Impieghi extra operativi	19.196	1.236.726
Capitale Investito Netto	2.080.350	3.590.883

FONTI

Mezzi propri	1.347.883	1.515.101
Debiti finanziari	732.467	2.075.782
Capitale di Finanziamento	2.080.350	3.590.883

Indici di redditività	31/12/2025	31/12/2024
------------------------------	-------------------	-------------------

ROE netto	-12,41 %	-16,56 %
ROE lordo	-7,78 %	-12,34 %
ROI	0,75 %	-0,73 %
ROS	0,91 %	-1,24 %

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2025	31/12/2024
---------------------------------------	-------------------	-------------------

ATTIVO FISSO	3.154.265	3.168.042
Immobilizzazioni immateriali	2	5.467
Immobilizzazioni materiali	3.154.263	3.162.575
Immobilizzazioni finanziarie	0	0

ATTIVO CIRCOLANTE	585.122	1.626.535
Magazzino	1.648	5.125
Liquidità differite	524.302	1.620.022
Liquidità immediate	59.172	1.388
CAPITALE INVESTITO	3.739.387	4.794.577
MEZZI PROPRI	1.347.883	1.515.101
Capitale Sociale	2.392.974	2.392.974
Riserve	(1.045.091)	(877.873)
PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.052.842	2.018.621
PASSIVITA' CORRENTI	1.338.662	1.260.855
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	3.739.387	4.794.577

Indicatori di solvibilità	31/12/2025	31/12/2024
Margine di disponibilità (CCN)	(753.524)	366.428
Quoziente di disponibilità	43,71 %	129,08 %
Margine di tesoreria	(755.172)	361.303
Quoziente di tesoreria	43,59 %	128,67 %

Imperia, lì 29/05/2026

Il Commissario Straordinario
Avv. Fabrizio Riso

