A.S. P. CASA DI RIPOSO E PENSIONATO IMPERIA

Via G. Agnesi, n. 25 – tel. 0183.293628 - fax. 0183.294951
18100 IMPERIA

Relazione sulla Gestione al 31/12/2024

Dati Anagrafici	
Sede in	IMPERIA
Codice Fiscale	80001750084
Numero Rea	
P.I.	00972840086
Capitale Sociale Euro	0 i.v.
Forma Giuridica	
Settore di attività prevalente (ATECO)	
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

L'esercizio attuale chiude con un risultato negativo di € 250.972,93.
L'esercizio precedente riportava un risultato negativo di € 185.030,65 nonostante la plusvalenze per la vendita di Villa Fanny pari a euro 474.601,04, ciò significa che l'oculata gestione del 2024 ha prodotto una contrazione dei costi con notevole riduzione della perdita.

Andamento della gestione

Rispetto al 2023, nonostante non si sia registrato nella totalità l'auspicato aumento del numero degli ospiti in struttura e malgrado la criticità del servizio di fisioterapia, si è registrato un aumento dei ricavi della gestione caratteristica di € 282.885,00.
Altresì segnaliamo che le spese di riscaldamento (GAS) sono diminuite notevolmente passando da euro 63.576 del 2023 a euro 46.803 nel 2024.
Tale importo, nel corso del 2025, dovrebbe diminuire ulteriormente in quanto in data 04/12/2024 è stata presentata una richiesta di adesione al Consorzio Energia Liguria vista l'assegnazione della qualifica all'ASP Casa di Riposo di Imperia come "cliente idoneo".
Anche il costo dell'appalto con la Cooperativa Kursana è diminuito rispetto al 2023 passando da € 924.066,00 ad € 812.176,00 ottenendo un risparmio di circa il 12%.
La vendita di Villa Fanny ha permesso di depositare presso la Banca di Caraglio, Filiale di Albenga, la somma di euro 1.200.000,00 che sono stati investiti in titoli che nell'anno corrente hanno maturato interessi per un importo pari ad € 40.516,00.

Posti letto

La struttura attualmente ha a disposizione in totale n. 125 posti letto.
La media dell'occupazione dei posti letto in struttura è di circa n. 89 ospiti al mese.
Al 31/12/2024 le presenze erano pari a n. 95 ospiti di cui convenzionati n. 54.

Fatti avvenuti nel 2024

Con atto della Regione Liguria n. 687-2024, Seduta n. 3880, del 09/07/2024, Prot, 2024/1052816, la Giunta Regionale ha deliberato lo scioglimento del Consiglio di Amministrazione dell'A.S.P. Casa di Riposo e Pensionato Imperia, con la conseguente nomina di un Commissario Straordinario avente l'incarico di provvedere alla gestione ordinaria e straordinaria dell'Ente nonché allo svolgimento di tutte le incombenze spettanti al Presidente ed al Consiglio di Amministrazione ai sensi della L.R. 33/2014 e dello Statuto vigente al fine di garantire la regolare funzionalità e continuità aziendale.

Negli anni precedenti era assente la figura del Direttore Amministrativo, tale mancanza è stata però sanata in data 01/07/2024 assumendo la Dott.ssa Ruscigni Ivana assegnandole la qualifica di Direttore Amministrativo.

Nel 2024 si è portata a termine la vertenza con la Cooperativa il Faggio attraverso il pagamento di € 54.183,64 suddiviso in tre rate.
Con il pagamento di tale somma si è concluso definitivamente la vertenza tra A.S.P. Casa di Riposo e Pensionato Imperia ed Il Faggio Società Cooperativa Sociale Onlus definita con l'accordo transattivo regolato dalla scrittura privata del 27/10/2022 con la quale si concordava la corresponsione da parte dell'Ente della somma di € 1.200.000,00

omnicomprensivo a fronte del debito complessivo di € 1.365.816,36, con tale transazione l'Ente ha ottenuto un risparmio di € 165.816,00.

Per quello che concerne i mutui contratti con Banca d'Alba e Banco BPM, l'Ente ha regolarmente pagato le rate e dunque non vi è alcuna sofferenza per l'anno 2024.
Diversamente, per quanto concerne il mutuo contratto con la Banca di Caraglio, del Cuneese e della Riviera dei Fiori, visto l'elevato importo della rata mensile ammontante ad € 17.137,37, l'A.S.P. non è stata in grado di pagare regolarmente le rate, accumulando ritardi nel pagamento delle rate da febbraio a giugno 2024.
Per cercare di ovviare al problema delle rate insolute, non riuscendo a reperire altre risorse finanziarie, per far fronte alle rate già scadute si è deciso di svincolare, in data 17/10/2024, la parte di utile già maturato sul capitale sottoposto a pegno da Banca di Caraglio ed investito in un Fondo comune di investimento, ammontante ad euro 54.415,40.
Tale operazione ha consentito di pagare integralmente le rate da febbraio a maggio 2024, lasciando insoluta solo la rata di giugno 2024.
Non avendo, nel breve periodo, entrate finanziarie sufficienti a garantire il regolare pagamento delle rate del mutuo di cui sopra, si è avviata una trattativa con la Banca di Caraglio al fine di definire una moratoria di 12 mesi relativamente al mutuo sopra indicato.

Con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 128 del 11/11/2022 il Consiglio di Amministrazione della A.S.P. Casa di Riposo e Pensionato Imperia (Presenti Caleffi Cav. Clelia Eliana, Pozzoli Rev. Can Paolo, Terragno Giuliano, Siccardi Dott. Enrico) con voto unanime dei presenti deliberava l'indizione di un concorso pubblico per titoli ed esami per la copertura di n. 1 posto di cuoco unico – cat. B, posizione economica B3, con contratto a tempo pieno e indeterminato.

In esecuzione di tale delibera è stato indetto un concorso pubblico.

L'estratto del bando di concorso è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica.

In data 29/07/2024 si insediava la Commissione giudicatrice del concorso di ammissione al cuoco unico che provvedeva alla verifica dei requisiti e alla valutazione dei titoli dei candidati ammessi alla prova scritta nel numero di 6 unità.

In data 30/07/2024 è stata svolta la prova scritta a cui hanno partecipato solo n. 3 candidati dei quali solo n. 2 hanno superato la prova.

In data 20/08/2024 veniva svolta la prova pratica a cui hanno partecipato i due candidati ammessi.

In data 11/09/2024 veniva svolta la prova orale a cui hanno partecipato entrambi i candidati ammessi e ma nessuno dei due ha raggiunto il punteggio minimo che garantisse il superamento del concorso.

Visto l'esito del concorso, al fine di contenere i costi del personale, a parere dello scrivente Commissario, la dotazione organica di cuochi in capo all'Ente è sufficiente nel numero di 4 unità e non si ravvisa la necessità di procedere all'indizione di un nuovo concorso.

In ragione di una riorganizzazione del lavoro della cucina si è però proceduto alla modifica dell'orario di lavoro del personale della cucina già in essere, pur mantenendo il monte ore invariato.

In data 05/03/2024 con Deliberazione n. 38, il Consiglio di Amministrazione della A.S.P. Casa di Riposo e Pensionato Imperia (Presenti Caleffi Cav. Clelia Eliana, Pozzoli Rev. Can Paolo, Terragno Giuliano, Siccardi Dott. Enrico) indiceva un Concorso pubblico per titoli e colloquio per l'assunzione di n. 6 O.S.S. a tempo pieno e determinato per 18 mesi rinnovabili. Il bando di concorso veniva regolarmente pubblicato sul portale del reclutamento in PA del Dipartimento della Funzione Pubblica e all'Albo Pretorio dell'Ente per trenta giorni.

In esecuzione della Delibera n. 38, in data 07/08/2024 si è deliberato di indire un concorso.

In data 09/08/2024 si insediava la Commissione giudicatrice del concorso.
I candidati idonei, dopo la verifica dei titoli e dei requisiti necessari, risultavano n. 10.

In data 10/08/2024 si riuniva la Commissione giudicatrice per lo svolgimento della prova orale e conseguentemente veniva redatto il verbale.

In data 10/10/2024 la Commissione giudicatrice visto il verbale della prova orale redigeva la graduatoria. Poco dopo si procedeva all'assunzione di n. 6 operatori socio sanitari.

Il concorso sopra descritto ha consentito di ridurre il numero degli operatori socio sanitari assunti mediante Agenzia per il lavoro interinale, incrementando conseguentemente la dotazione di personale dell'Ente e comportando una sensibile riduzione del costo del personale. Questo intervento ha portato ad un risparmio di circa € 9.000,00 a quadrimestre.

Si rende noto che nel mese di giugno 2024 è scaduto l'appalto con la Cooperativa Kursana che sta operando in un regime di proroga contrattuale in attesa del completamento delle procedure della nuova gara di appalto.

Ai fini di fornire un miglior quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria ed i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2024	31/12/2023
Ricavi di vendita	2.812.633	2.529.748
Produzione interna	(4.997)	(2.752)
Valore della produttività operativa	**2.807.636**	**2.526.996**
Costi esterni operativi	1.614.724	1.595.478
Valore aggiunto	**1.192.912**	**931.518**
Costi del personale	1.126.041	1.242.841
Margine operativo Lordo	**66.871**	**(311.323)**
Ammortamenti e accantonamenti	51.535	33.132
Risultato operativo	**15.336**	**(344.455)**
Risultato dell'area accessoria	(92.583)	347.490
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	42.432	36.169
Ebit normalizzato	**(34.815)**	**39.204**
Risultato dell'area straordinaria	0	0
Ebit integrale	**(34.815)**	**39.204**
Oneri finanziari	152.188	152.286
Risultato lordo	**(187.003)**	**(113.082)**
Imposte sul reddito	63.970	71.949
Risultato netto	**(250.973)**	**(185.031)**

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	(1.652.941)	(1.380.722)
Quoziente primario di struttura	0,48	0,56
Margine secondario di struttura	365.680	613.246
Quoziente secondario di struttura	1,12	1,19

Indice di struttura dei finanziamenti	31/12/2024	31/12/2023
Quoziente di indebitamento complessivo	2,16	1,72
Quoziente di indebitamento finanziario	1,37	1,19

Stato patrimoniale per aree funzionali	31/12/2024	31/12/2023
IMPIEGHI		
Capitale investito	3.557.851	3.554.384
- Passività Operative	1.203.694	924.020
Capitale investito Operativo netto	2.354.157	2.630.364
Impieghi extra operativi	1.236.726	1.249.295
Capitale investito Netto	**3.590.883**	**3.879.659**
FONTI		
Mezzi propri	1.515.101	1.766.074
Debiti finanziari	2.075.782	2.113.585
Capitale di Finanziamento	**3.590.883**	**3.879.659**

Indici di redditività	31/12/2024	31/12/2023
ROE netto	-16,56%	-10,48%
ROE lordo	-12,34%	-6,4%
ROI	-0,73%	0,82%
ROS	-1,24%	1,55%

Stato Patrimoniale Finanziario	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO FISSO	**3.168.042**	**3.146.796**
Immobilizzazioni immateriali	5.467	10.933
Immobilizzazioni materiali	3.162.575	3.135.863
Immobilizzazioni finanziarie	0	0
ATTIVO CIRCOLANTE	**1.626.535**	**1.656.883**
Magazzino	5.125	4.997
Liquidità differite	1.620.022	1.618.172
Liquidità immediate	1.388	33.714
CAPITALE INVESTITO	**4.794.577**	**4.803.679**

MEZZI PROPRI	**1.515.101**	**1.766.074**
Capitale sociale	2.392.974	2.392.974
Riserve	(877.873)	(626.900)
PASSIVITA' CONSOLIDATE	**2.018.621**	**1.993.968**
PASSIVITA' CORRENTI	**1.260.855**	**1.043.637**
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	**4.794.577**	**4.803.679**

Indicatori di solvibilità	31/12/2024	31/12/2023
Margine di disponibilità (CCN)	366.428	613.246
Quoziente di disponibilità	129,08%	158.76%
Margine di tesoreria	361.303	608.249
Quoziente di tesoreria	128,67%	158,28%

Organizzazione Amministrativa

La struttura è diretta da un Commissario Straordinario nella persona dell'Avv.to Risso Fabrizio.

Lo staff dedicato ai servizi amministrativi si compone di n. 2 Istruttori Amministrativi e di n. 1 Direttore.

Evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del 2024 si è incrementato il numero di ospiti presente in struttura. Si è cercato di porre rimedio alla criticità del servizio di fisioterapia visto che la fisioterapista in forza, a metà luglio 2024 comunicava di essere in stato di gravidanza.

Occorre evidenziare la grande difficoltà riscontrata nel reperire le figure di fisioterapisti, tale criticità è stata parzialmente risolta nel 2024 con la collaborazione di un fisioterapista che esercita l'attività in libera professione, incrementato poi, nel 2025, di altri due fisioterapisti, anch'essi svolgenti libera professione.

1. IPOTESI INCREMENTO UTENTI A TRATTATIVA PRIVATA

Per le caratteristiche morfologiche del territorio e per le condizioni sociali ed economiche della popolazione anziana afferente il bacino di riferimento della struttura, capita che il ricovero in casa di riposo venga richiesto anche da persone autosufficienti che preferiscono la struttura alla loro abitazione privata in quanto ormai sole. Questi soggetti anche se classificabili come "persone autosufficienti", vanno comunque considerate come "soggetti fragili" in quanto quasi sempre portatori di decadimento cognitivo più o meno severo e/o di pluri patologie legate all'età avanzata e pertanto il ricovero in Casa di Riposo è volto a preservare la loro qualità di vita e la loro sicurezza. Pertanto la struttura dell'ASP Casa di Riposo di Imperia essendo in posizione strategica può essere un punto di riferimento per tutto il bacino di utenza.

2. MIGLIORAMENTI ORGANIZZATIVI E QUALITATIVI

A far data dal 01/01/2025 si stipulerà una nuova convenzione con l'A.V.O. di Imperia.

Si tratta di una collaborazione risalente nel tempo, infatti i volontari dell'A.V.O. hanno operato nella Struttura sin dal 01/10/1989.

Tale convenzione viene improntata al principio di sussidiarietà, offrendo agli ospiti e ai loro familiari una presenza amichevole senza che i volontari si sostituiscano nei compiti e nelle responsabilità che competono all'Ente.

Inoltre per perseguire obiettivi del recupero delle relazioni e della solidarietà integrazionale si è avviato una collaborazione con le/gli insegnati delle classi 5^ della scuola Primaria dell'Istituto Comprensivo Mario Novario di Imperia.

Il progetto prevede più incontri finalizzati allo svolgimento di attività ludico educative creando le condizioni per un arricchimento di esperienza sia per i bambini che per gli anziani.

In riferimento agli adeguamenti necessari in osservanza a quanto disposto dal Decreto Lgs n. 18 del febbraio 2023, relativo alla qualità delle acque destinate al consumo umano, nel mese

di luglio 2024 è stato installato, all'interno del locale caldaia, un apposito impianto di trattamento dell'acqua con dosaggio di prodotti condizionanti al fine di combattere la proliferazione della legionella.

Al fine di invertire il trend negativo è intenzione nel 2025 di avviare nuove iniziative volte a promuovere la A.S.P. al fine di renderla maggiormente attrattiva per incrementare l'utenza in regime di solvenza diretta.

Per quanto concerne i beni immobili si procederà ad una valorizzazione, in modo tale che gli stessi possano produrre reddito o creare valore e per converso procedere alla dismissione o alla locazione di quei beni immobili, come ad esempio i terreni, che necessitano di manutenzione e possono costituire un costo più che un beneficio.

Imperia, 10/04/2025

Il Commissario Straordinario

Avv.to Risso Fabrizio